

REFERAT Direktionen d. 20-05-2020

Mødedato Onsdag d. 20. maj 2020 kl. 09:00

Mødested Udvalgsværelse 1, Lemvig Rådhus

Indholdsfortegnelse

Forespørgsler på projektlederuddannelse.....	3
Projektlederdag 2020.....	6
Opfølgningsmøde med Udviklingschefen.....	7
Eventuelt.....	8
Lukket:	9

Forespørgsler på projektlederuddannelse

Sagsfremstilling

Chefen for Økonomi & HR, samt HR-konsulent Ditte Ågård, deltager i mødet kl. 10.00.

I 2011, 2012 og 2015 blev der uddannet tre hold projektledere i Lemvig Kommune, forestået af konsulentvirksomheden Implement. Efterspørgslen er naturligt nok faldet, men på nuværende tidspunkt er der i alt fem ledere, som har efterspurgt muligheden for at få en/flere medarbejdere på projektlederuddannelse. Der er pt. ca. 10 medarbejdere, hvis leder ønsker dem på en projektlederuddannelse. Direktionen har tidligere bedt HR om at afsøge muligheder for projektlederuddannelse til indkomne forespørgsler.

Det er vigtigt, at projektlederuddannelsen læner sig op ad den tidligere, så der fortsat er symmetri ift. at kunne anvende Lemvig Kommunes projektmodel. Der er indhentet tilbud fra Implement og Center for Offentlig Kompetenceudvikling (COK), begge er vedlagt som bilag.

Hvis vi i kommunen selv kan samle et hold, vil det såvel økonomisk som indholdsmæssigt være en fordel. Det er billigere end at sende deltagere på de åbent udbudte kurser, og indholdet kan skræddersys til Lemvig Kommunes projektmodel. Alternativt til at samle eget hold, opfordrer Implement til at afsøge muligheden for et uddannelsessamarbejde med 1-3 andre kommuner, så man stadig opnår økonomisk fordel ved et hjemtaget hold.

Sandsynligheden for at få en projektlederuddannelse, der ligger tættest op ad den tidligere, er størst hos Implement, som også var med i udarbejdelsen af Lemvig Kommunes projektmodel. COK's Den Offentlige Projektlederuddannelse® er dog bestemt et værdigt alternativ, da de har et skarpt blik for kompleksiteten ved projektledelse i en politisk styret organisation. COK ser ingen forhindringer i at tilrettelægge undervisningen efter Lemvig Kommunes projektmodel, og tilføjer desuden, at de er åbne for at indgå i en konstruktiv dialog, så begge parter kan være tilfredse både ift. økonomi og uddannelsens opbygning. Da vi ikke har egen erfaring med COKs projektlederuddannelse fra tidligere, er der vedlagt en mail som bilag med en kommentar fra Viborg Kommune, der har haft et længere samarbejde med COK.

Begge projektlederuddannelser er formelt kompetencegivende med ECTS-point, der er meritgivende på den offentlige lederuddannelse (DOL). Implements projektlederuddannelse giver 5 ECTS-point og COK's projektlederuddannelse giver 10 ECTS-point.

Ift. valg af udbyder er det Økonomi & HR's opfattelse, at begge udbydere kan leve op til forventningerne. Den umiddelbart største fordel ved Implement er, at de kender Lemvig Kommunes projektmodel, og ved COK er det deres specifikke erfaring med projektledelse i politisk styrede organisationer.

Der anbefales mellem 10 og 15 deltagere på et hold ift. gruppedynamik.

ØKONOMI

Såfremt Direktionen ønsker at tilbyde uddannelse af flere projektledere, skal der anvises finansiering. Tilbud fra Implement og COK er vedlagt som bilag.

Et 3-dages modul på de åbne kurser hos Implement koster 14.850 kr. pr. deltager. For 12 deltagere vil dette koste 178.200 kr. Til sammenligning koster 3 dages undervisning i fremsendte tilbud på et hjemtaget hold ca. 60.000 kr. Dertil kommer udgifter til lokaler, forplejning mv., men til gengæld spares udgifter til deltagernes transport samt evt. overnatning.

Chefen for Økonomi & HR anbefaler, at Lemvig Kommune hjemtager et hold til projektlederuddannelse, med en afgrænsning på ca. 15 deltagere. Det anbefales at formidle tilbuddet til medlemmerne af Lederforum, med det formål at brede projektlederkompetencerne mere ud i organisationen. Tilbuddet bør dog indsnævres til, at der efterspørges medarbejdere, som allerede bedriver projektledelse/projektarbejde i deres funktion, men som kunne have gavn af en projektlederuddannelse.

Chefen for Økonomi & HR anbefaler, at projektlederuddannelse fremadrettet finansieres af uddannelsespuljen:

Regnskabsår 2020	Korr. budget	Oprindeligt budget	Tillægsbevillinger	Rest korr. budget
Uddannelsespulje	460.000 kr.	230.000 kr.	230.000 kr.	460.000 kr.

(Opgjort d. 14.maj 2020).

Andre konsekvenser

Ingen bemærkninger.

CHEFEN FOR ØKONOMI & HR INDSTILLER,

- At Direktionen beslutter, om der ønskes at tilbyde projektlederuddannelse til flere medarbejdere i Lemvig Kommune.
- At Direktionen beslutter, om der skal laves en aftale med Implement eller COK.
- At Direktionen beslutter, om der skal laves opsøgende arbejde for at samle flere deltagere til et hold – herunder om forslaget til at kontakte medlemmerne af Lederforum skal følges.
- At Direktionen beslutter, hvordan projektlederuddannelse ønsket finansieret.

BESLUTNING

Der skal undervises i Lemvig Kommunes projektledermodel og gerne med undervisning lokalt i kommunen.

Uddannelsen planlægges, når der kan samles et fuldt hold, eventuelt med deltagelse fra lokale virksomheder.

Økonomi og HR indgår aftale med en af de to leverandører.

Projektlederdag 2020

Sagsfremstilling

Chefen for Økonomi & HR, samt HR-konsulent Ditte Ågård, deltager i mødet kl. 10.00.

Projektlederkorpset afholder hvert år i november en temadag for alle projektlederne i Lemvig Kommune (projektlederdag).

Næste projektlederdag er planlagt til d.19.november 2020. Projektlederkorpset har planer om, at en del af programmet skal afsættes til en oplægsholder, som kan give inspiration og input til projektledelse.

Situationen omkring coronavirus har haft konsekvenser for løsningen af forskellige opgaver rundt i organisationen. Projektlederkorpset vil af den grund gerne sikre sig, om Direktionen fortsat bakker op om, at der også i 2020 afholdes en projektlederdag. Alternativt om Direktionen ønsker, at dagen skal udskydes til starten af 2021, eller om dagen helt skal aflyses, så næste projektlederdag først bliver i efteråret 2021.

ØKONOMI

Direktionen bevilgede d.26.oktober 2011 en årlig ramme på 50.000 kr. til diverse initiativer vedr. projektarbejdsformen finansieret af omstillingspuljen.

Andre konsekvenser

Ingen bemærkninger.

CHEFEN FOR ØKONOMI & HR INDSTILLER,

- At Direktionen beslutter, om der skal afholdes Projektlederdag d.19.november 2020; alternativt om dagen skal udskydes eller aflyses.

BESLUTNING

Projektlederdagen gennemføres i 2020.

Opfølgningsmøde med Udviklingschefen

Sagsfremstilling

Udviklingschefen deltager i mødet kl. 10.30.

Opfølgningsmøde.

KOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,

- at status fra Udvikling tages til efterretning.

BESLUTNING

Taget til efterretning.

Eventuelt

BESLUTNING

Intet.