

# REFERAT Direktionen d. 06-04-2022

**Mødedato** Onsdag d. 06. april 2022 kl. 09:00

**Mødested** Udvalgsværelse 1, Lemvig Rådhus

**Indholdsfortegnelse**

|                                                        |   |
|--------------------------------------------------------|---|
| Handleplan for ledelsesinformation.....                | 3 |
| Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed..... | 5 |
| Eventuelt.....                                         | 6 |
| Lukket: .....                                          | 7 |

# Handleplan for ledelsesinformation

## Sagsfremstilling

Styregruppen for ledelsesinformation har udarbejdet en ny handleplan for ledelsesinformation, som skal erstatte strategien fra 2015. Den nye handleplan skal leve op til de krav, der er i Lemvig Kommunes styringskæde.

Handleplanen viser, hvordan vi ønsker, at ledelsesinformation skal udvikles og evalueres i Lemvig Kommune. Vi har allerede taget nogle kæmpe skridt og skabt meget god ledelsesinformation i Lemvig Kommune. Dette bliver der lagt mærke til hos både KL, Danmarks Statistik, KMD og de andre kommuner. Det skal vi være stolte af, men vi er kun lykkes, fordi vi har en ledelse, som har set behovet for databaseret ledelse.

Det er et vellykket tværgående forpligtende fællesskab mellem ledelsen, IT, økonomi og fagområderne, som har skabt den ledelsesinformation vi har i dag.

Ledelsesinformation skal være et strategisk værktøj i Lemvig Kommune og være et fundament for ledernes håndtering af den daglige drift og arbejdet med de politiske og strategiske målsætninger. I handleplanen stilles der følgende overordnede spørgsmål, som vi ønsker at direktionen drøfter:

- Data er en nødvendighed for at lave værdifuld ledelsesinformation, men data koster penge. Hvor skal udgifterne i forbindelse med tilkøb af data, nye systemer eller brugergrænseflader ligge i Lemvig Kommune? Handleplanen lægger op til, at det økonomiske ansvar ligger centralt, men vi ønsker at direktionen beslutter, hvorvidt udgifterne skal ligge i det pågældende fagområde eller centralt. Uanset hvor det økonomiske ansvar skal ligge, så skal det være direktørerne i fagområderne, som er ansvarlig for at ledelsesinformationen kommer til at leve og skabe den ønskede værdi ude i områderne.
- Hvordan skaber vi databaseret ledelse? Læringsperspektivet er væsentligt, så vi sikrer at vi opnår den ønskede værdi af vores ledelsesinformation. Et væsentligt element i anvendelse af ledelsesinformation er, at det skal understøtte lederens daglige praksis og dermed være i forlængelse af dialogaftalerne, strategier og politiske målsætninger. Hvordan sikrer vi, at politikere og lederne har de kompetencer, der er nødvendige for at bruge ledelsesinformationen i beslutningsprocesserne?

Som inspiration til det sidste punkt omkring databaseret ledelse, er der vedhæftet et bilag, som fortæller om 3 gratis KL-webinarer. Det handler om data i kommunalpolitik, hvor formålet blandt andet er at skabe større inspiration til, hvordan det politiske arbejde kan understøttes med data og analyser. Det første webinar er afholdt, men optagelsen kan tilsendes.

## ØKONOMI

---

Intet

## KOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,

---

- At handleplanen for ledelsesinformation drøftes

## BESLUTNING

---

Handleplanen (administrative retningslinjer for ledelsesinformation) godkendt, der fremsendes sag omkring økonomi i ledelsesinformation.



# Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed

## Sagsfremstilling

Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed laver løbende mange analyser omkring forskellige forhold i kommunerne. Nu tilbyder de, at komme til Lemvig og holde et gratis oplæg, hvor de vil gå i dybden med én eller flere af analyserne, som vi finder interessante. Vi ønsker at direktionen skal drøfte, hvorvidt vi ønsker et oplæg og i så fald hvilken analyse/analyser vi ønsker, at sætte fokus på. Desuden ønsker vi at direktionen tager stilling til, hvem der skal deltage i sådan et oplæg.

Analyserne fremgår af bilaget og ellers kan der læses mere her:

<https://benchmark.dk/analyser/administration-og-tvaergaende-emner>

### **KOMMUNALDIREKTØREN INDSTILLER,**

---

- At det beslattes om Lemvig Kommune vil tage mod tilbuddet op oplæg fra Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed.
- At det beslattes hvilke analyser der kunne være af interesse for Lemvig Kommune.
- At det beslattes hvem i Lemvig Kommune et oplæg fra Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed kunne være relevant for.

### **BESLUTNING**

---

Den enkelte Direktør vurderer om det er relevant for fagområdet og tager kontakt til Økonomi og HR.

## Eventuelt

### **BESLUTNING**

---

Revideret udgave af hygiejneorganisation for Lemvig Kommune godkendt.